

Recruter et retenir les
enseignants
*Attracting and retaining
teachers*

Groupe 2 / Group 2



Introduction

- ▶ Le statut de la profession enseignante a décliné au cours des dernières années et perçu négativement, ceci est dû principalement à:
- ▶ *The status of the teaching profession has been declining over the years and generally badly perceived, mainly due to:*
- ▶ salaires très bas / *very low salaries*
- ▶ peu d'opportunités de carrière / *poor career prospects*
- ▶ *irrégularité dans les paiements des salaires, en particulier les nouveaux enseignants* / *Irregular payment of salaries, especially new teachers*
- ▶ des ratios élèves enseignant élevés / *High pupil teacher ratios*
- ▶ de mauvaises conditions de service: logement pour les enseignants / *poor conditions of service: housing*

Mesures

- ▶ Pour améliorer le statut et l'image de la profession enseignante, et afin d'attirer et retenir des enseignants, certaines expériences ont été exposés par le groupe, entre autres:
- ▶ *In order to improve the status and image of the teaching profession, and in order to attract and retain teachers, a number of experiences were shared by the group, such as:*
 - Impliquer les communautés / *Involve communities*
 - Primes en zones rurales / *Incentives in rural areas*
 - Logement / *Housing*

Principes / *Principles*

- ▶ Principes clés transversaux aux recommandations:
- ▶ *Key principles underlying the recommendations:*
 - Enseignement et apprentissage / *Teaching and learning*
 - Valoriser les enseignants (les enseignants comme héros) / *Valuing teachers (teachers as heroes)*
 - Dialogue social et le rôle clé des syndicats / *Social dialogue and the critical role of unions*
 - Communication
 - Partenariats entre le gouvernements and les acteurs du secteur / *Partnerships between the government and education stakeholders*

Recommandations / *Recommendations*

1. Les gouvernements doivent augmenter la rémunération et améliorer les conditions de service / *Governments should improve remuneration and conditions of service*

- Salaire décent pour les enseignants / *Living wage for teachers*
- Mesures incitatives: soins de santé, primes de transports et primes rurales, logement, éducation gratuite pour les enfants d'enseignants, etc. / *Incentives: health care, rural and transport allowances, housing, free education for teachers' children, etc.*
- Retraite / *Retirement benefits*

Recommandations / *Recommendations*

2. Assurer la progression dans la carrière / Ensure career progression

1. Réviser les structures de carrières / Revise career structures
2. Revisiter les textes, les mettre à jour et s'assurer qu'ils sont effectivement appliqués / *Revisit is outdated texts and make sure they are applied*

Recommandations / *Recommendations*

3. Améliorer la gestion afin de s'attaquer aux problèmes structurels / *Improve management to address structural impediments*

- Délais dans le paiement des salaires / *Arrears in teacher pay*
- Conditions de travail dans les classes / *Classroom conditions*
- Manque de transparence / *Lack of transparency*

Recommandations / *Recommendations*

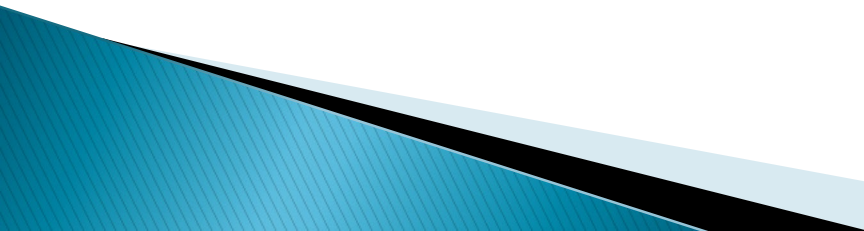
4. Assurer le développement et la mise en œuvre de politiques enseignantes globales / *Ensure development and implementation of comprehensive teacher policies*

- Harmoniser les politiques / *Harmonize policies*

L'équipe spéciale sur les enseignants doit continuer à soutenir les efforts des pays pour l'amélioration des politiques enseignantes

The teacher task force should continue to support country efforts to improve teacher policies.

Recommandations / *Recommendations*

5. Fournir des formations et insister sur la formation continue / *Provide training and continuous professional development*
 - Reconnaissance et valorisation de la formation (système de points en Afrique du Sud) / *Recognition and rewarding of training (points in South Africa)*
 - Besoin d'un plan de marketing pour encourager les candidats à la formation pour devenir enseignant / *Need for a marketing plan to encourage candidates to train as teachers*
 - Bourses / *Scholarships*
- 

Recommandations / *Recommendations*

6. Assurer des budgets adéquats / *Provide adequate financing*

- Le budget de l'éducation devrait être au moins 20% du budget de l'état et/ou 6% du PIB / *Education budget to be at least 20% of the national budget and/or 6% GDP*
- Rôle des partenaires au développement / *Role of development partners*